

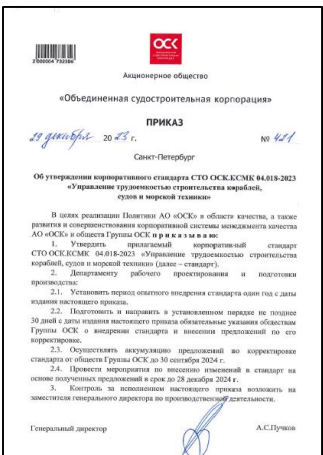
# О порядке управления трудоемкостью строительства кораблей, судов и морской техники в обществах Группы ОСК



Любимов Александр Геннадьевич  
главный эксперт отдела технологической трудоемкости  
Департамент рабочего проектирования и подготовки производства

23.05.2024  
г. Санкт-Петербург

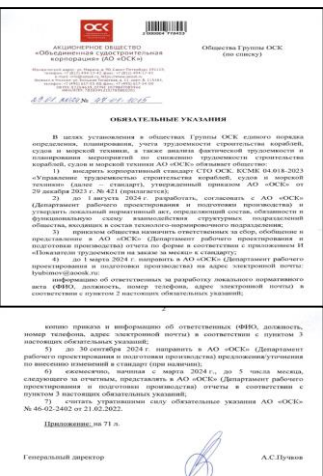
# Внедрение стандарта в обществах Группы ОСК



**Приказом ГД АО «ОСК» от 29.12.2023 № 421** утвержден корпоративный стандарт «Управление трудоемкостью строительства кораблей, судов и морской техники СТО ОСК. КСМК 04.018-2023, в котором установлены сроки:

- ✓ опытной эксплуатации стандарта до 29 декабря 2024 года;
- ✓ аккумуляции предложений от обществ Группы ОСК по корректировке стандарта до 30 сентября 2024 года;
- ✓ актуализации стандарта по результатам апробации и учетом предложений обществ Группы ОСК до 29 декабря 2024 года.

**Стандартизация и унификация процессов формирования Тгх и ТГ(%)**



**Обязательными указаниями ГД АО «ОСК» от 29.01.2024 № 47-01-1015:**

- ✓ предусмотрено внедрение стандарта СТО ОСК. КСМК 04.018-2023 в обществах Группы ОСК;
- ✓ предусмотрено назначение в ДЗО ответственных за подготовку объективных данных по показателям трудоемкости
- ✓ установлен срок разработки локальных нормативных актов обществ, определяющих состав и функции технолога – нормировочных подразделений (создание единых центров управления трудоемкостью) до 01 августа 2024 года;
- ✓ Предусмотрено, начиная с марта 2024 года, предоставление отчетов по показателям трудоемкости по единой форме установленной стандартами

## Для унификации требований в области управления трудоемкостью рабочей группой в составе 28 специалистов из 14 ДЗО разработан корпоративный стандарт СТО ОСК.КСМК 04.018-2023

- ✓ стандарт соответствует нормативно правовым актам:
  - «Порядок определения трудоемкости...» (приказ Минпромторга России от 14.03.23г. № 822)
  - «Нормативы трудоемкости...» (приказ Минпромторга России от 23.03.23г. № 958)

- ✓ требования стандарта являются обязательными для Группы ОСК, заключивших контракт на строительство корабля (судна)

- ✓ стандарт регламентирует:
  - определение трудоемкости строительства кораблей;
  - планирование трудоемкости строительства кораблей;
  - планирование мероприятий по снижению трудоемкости строительства кораблей
  - учета трудоемкости строительства кораблей
  - определения ТГ строящихся кораблей

СТО ОСК.КСМК 04.018-2023

АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«ОБЪЕДИНЕННАЯ СУДОСТРОИТЕЛЬНАЯ  
КОРПОРАЦИЯ»

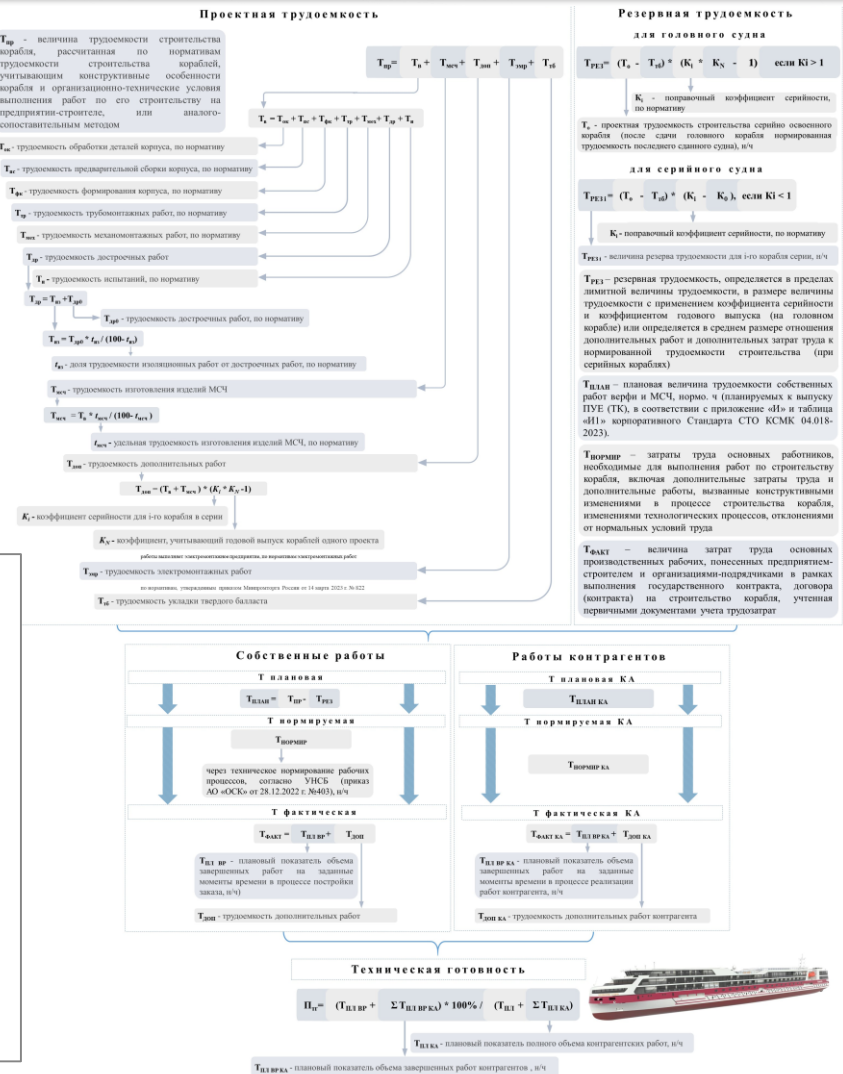
---

СТАНДАРТ ОРГАНИЗАЦИИ

---

Система менеджмента качества  
УПРАВЛЕНИЕ ТРУДОЕМКОСТЬЮ СТРОИТЕЛЬСТВА КОРАБЛЕЙ,  
СУДОВ И МОРСКОЙ ТЕХНИКИ

Санкт-Петербург  
2023



Предприятие	2024 год										
	март	апрель	май	июнь	июль	август	сентябрь	октябрь	ноябрь	декабрь	
АО «Адмиралтейские верфи»	●	ф				●	●			●	
АО «АСПО»	●	ф				●	●			●	
АО «Балтийский завод»	●	ф				●	●			●	
АО «ПО «Севмаш»	●	ф				●	●			●	
АО ПСЗ «Янтарь»	●	ф				●	●			●	
АО СЗ «Море»	●	ф				●	●			●	
АО «СНСЗ»	●	ф				●	●			●	
АО «ССЗ «Вымпел»	●	ф				●	●			●	
АО «ССЗ «Лотос»	●	ф				●	●			●	
АО «ХСЗ»	●	ф				●	●			●	
АО «ЮЦСС»	●	ф				●	●			●	
ООО «Невский ССЗ	●	ф				●	●			●	
ПАО «АСЗ»	●	ф				●	●			●	
ПАО «ВСЗ»	●	ф				●	●			●	
ПАО «Завод «Красное Сормово»	●	ф				●	●			●	
ПАО «СЗ «Северная верфь»	●	ф				●	●			●	
АО «ЦС «Звездочка»	●	ф				●	●			●	
АО «Кронштадтский морской завод»	●	ф				●	●			●	
АО «ЦМКБ «Алмаз»	●	○				○	●			●	
АО КБ «Вымпел»	●	○				○	●			●	
АО «Невское ПКБ»	●	○				○	●			●	
АО «СПМБМ «Малахит»	●	○				○	●			●	

- Стандарт внедрен
- Стандарт не внедрен
- Отчетная форма не корректна
- Отчетная форма не требуется
- Утверждение положения о ТНП
- Положение о ТНП не требуется
- Предложения по доработке стандарта
- Корректировка, утверждение стандарта

**Вывод: Из специалистов 14 ДЗО (участников рабочей группы по разработке стандарта) в формировании показателей трудоемкости в марте – апреле 2024 года, не участвовал никто, техническая учеба данными специалистами внутри предприятий не проводилась**

№ п\п	По анализу отчетных форм в 2022 году	По результатам разработки стандарта в 2023 году
1.	Некорректное отнесение на Ттх (вспомогательной и дополнительной)	Необъективное разнесение Ттх
2.	Превышение Тф над Ттх (не ведется учет доп. работ, в т.ч. по видам работ)	
3.	Изменение Ттх без оснований для корректировки плановых показателей	
4.	Невозможность определения корректности расходования резерва	Нет механизмов контроля за расходованием резервов трудоемкости
5.	Показатели отчетной формы не сопоставимы с данными по трудоемкости, приведенными в бюджетной модели	Показатели отчетной формы не сопоставимы с данными по трудоемкости, приведенными в бюджетной модели
6.	Определение ТГ(%) без учета трудоемкости работ основных контрагентов	Определение ТГ(%) без учета трудоемкости работ основных контрагентов
7.	Не корректное определение ТГ(%) (при сравнении с ТГ(%) производственной программы)	Необъективное определение ТГ (%)
8.		Отсутствует единая терминология в области трудоемкости
9.		Некорректное определения Тпр, лимита трудоемкости строительства
10.		Отсутствуют единые правила учета трудоемкости (Тф, Тсто, Тспец. затрат)
11.		Отсутствует единый центр управления трудоемкостью
12.		Дефицит специалистов по нормированию труда

**Системные проблемы**

**Создание системы управления трудоемкостью через внедрение СТО ОСК.КСМК 04.018-2023**

Внедрение единого понятийного аппарата

Создание в УК и ДЗО центров управления трудоемкостью

Внедрение единого порядка определения и распределения трудоемкости строительства корабля и определения ТГ(%)

Внедрение в ДЗО единых правил учета Тф, в том числе подрядных работ и работ КА

Внедрение в ДЗО системы управления резервом

Автоматизация процессов управления трудоемкостью

- Усиление служб и централизация функций управления трудоемкостью по всей иерархии АО «ОСК»
- Организация проектного управления трудоемкостью (Тпл, Ттх, Тоснастка, Тспец затраты, Тф) и учет показателей в бюджетной модели предприятия
- Разработка и внедрение корпоративных стандартов по управлению трудоемкостью по направлениям судоремонт, модернизация, утилизация, ПКР, ЭМР, МСЧ
- Методологическая поддержка внедрения стандартов, семинары, техническое обучение
- Формирование справочника аналогов трудоемкости судостроительных, судоремонтных работ, ПКР
- Аудит технического нормирования рабочих процессов: судостроение, судоремонт, ПКР
- Организация пересмотра и актуализации в ДЗО норм времени с учетом реального уровня развития производственных мощностей
- Работы по согласованию системы управления трудоемкостью с ВП МО РФ





Акционерное общество

«Объединенная судостроительная корпорация»

**ПРИКАЗ**

4 апреля 2024 г.

№ 49

Москва

**О создании рабочей группы по разработке единых правил учета трудоемкости по видам работ на судостроительных, судоремонтных и машиностроительных предприятиях Группы ОСК**

В целях разработки единой методики учета трудоемкости по видам работ на судостроительных, судоремонтных и машиностроительных предприятиях Группы ОСК **п р и к а з ы в а ю**:

1. Создать рабочую группу по разработке методики учета трудоемкости по видам работ на судостроительных, судоремонтных и машиностроительных предприятиях Группы ОСК и утвердить ее состав и функции согласно приложению № 1 к настоящему приказу.
2. Утвердить план-график работы рабочей группы по разработке методики учета трудоемкости по видам работ на судостроительных, судоремонтных и машиностроительных предприятиях Группы ОСК согласно приложению № 2 к настоящему приказу.
3. Руководителю рабочей группы при необходимости формирования компетентного мнения привлекать профильных работников предприятий Группы ОСК в качестве приглашенных участников.
4. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

А.С.Пучков

**ТНП АО «ОСК»**

Руководитель ТНП

Главный эксперт  
(Судостроение)

Главный эксперт  
(Судоремонт ЭМР, МСЧ)

Главный эксперт  
(ПКР)

Главный специалист  
(оснастка и спецзатраты)



2 000005 000286



Акционерное общество

«Объединенная судостроительная корпорация»

**ПРИКАЗ**

18 апреля 2024 г.

№ 91

Санкт-Петербург

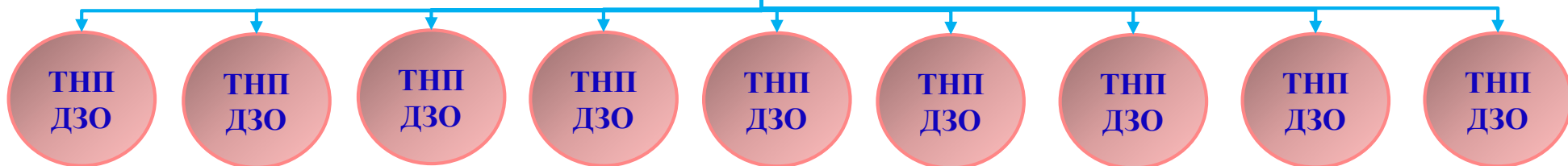
**О создании рабочей группы по разработке единых правил учета трудоемкости по видам работ в проектно-конструкторских бюро Группы ОСК**

В целях формирования единого подхода к учету трудоемкости по видам работ в проектно-конструкторских бюро Группы ОСК **п р и к а з ы в а ю**:

1. Создать рабочую группу по разработке единых правил учета трудоемкости по видам работ в проектно-конструкторских бюро Группы ОСК (далее – рабочая группа) и утвердить ее состав и функции согласно приложению № 1 к настоящему приказу.
2. Утвердить план-график работы рабочей группы согласно приложению № 2 к настоящему приказу.
3. Контроль за исполнением настоящего приказа оставляю за собой.

Генеральный директор

А.С.Пучков



**Спасибо за внимание!**